



FROSTA  
KOMMUNE

Kommunedirektørens forslag til

# Budsjett 2025 Økonomiplan 2025 - 2028

29.oktober 2024

Endre Skjervø

Kommunedirektør





## Tar et kraftoppgjør med eldreomsorgen

**REISER STEINKJØR:** Høyre-leder Helge Høivang og Høyre-ombudsminister Jan Christian Vestre (Ap) i en pressemelding og forsetter.

**Ap under 20 prosent i Fredrikstad**

29,8 prosent er oppslutningen Høyre får i Fredrikstad Blad's nye måling utført av Sentio Research Norge. Ifølge avisen er dette Høyres desidert beste måling i Fredrikstad noensinne.

Også Frp gjør det godt og får 17,2 prosent.

Motsatt vei går det for Arbeiderpartiet, som siden valget i fjor har falt med over fem prosentpoeng og får 19,3 prosent.

- Det er jo en forferdelig måling. Men vi har jo sett det både i Sarpsborg og Oslo, så vi var egentlig forberedt, sier Ap-gruppeleder Siri Martinussen om målingen.

Målingen i sin helhet ser slik ut: Rødt 4,5, SV 6,8, Ap 19,3, Sp 1,2, MDG 4,1, KrF 2,2, Venstre 3,1, Høyre 29,8, Frp 17,2, Pensjonistpartiet 6 og andre 5,9. Målingen er gjennomsnitt mellom 14. og 16. oktober. 500 personer bosatt i Fredrikstad er spurt. Fellemarginene varierer mellom 2,6 prosentpoeng og 4,4 prosentpoeng. (NTB)

**Politikk vil sikre trygg alderdom**

Regjeringen setter ned et utvalg som skal se nærmere på hvordan samhandlingen mellom offentlig sektor, sivilsamfunn og næringsliv kan styrkes. Utvalget skal være et innovasjons- og samarbeidsutvalg, opplyser regjeringen.

Målet er å sikre en trygg og verdig alderdom i en tid hvor man ventet store endringer i demografien.

At vi blir flere eldre som lever lenger, og færre i yrkesaktiv alder, må vi ta høyde for i all planlegging og politikkutvikling, sier helse- og omsorgsminister Jan Christian Vestre (Ap) i en pressemelding og forsetter.

Det skal være trygg og godt å bli eldre i Norge. (NTB)

**Samferdsel Rettelse om hurtigbåter**

I artikkelen ønskes å elektrifisere, men mangler strøm og penger» 10. oktober, sto det at krav til nullutslipp fra hurtigbåter innføres fra 2026. Dette er feil.

Regjeringen har tidligere

# Bryter lærernormen med åpne øyne

## Stjørdal kommune vedtok et skolebudsjett for 2024 som innebærer brudd på lærernormen. - Vi må sette TÆRING ETTER NÆRING, sier kommunedirektør Tor Jakob Reitan.

På nyåret åpnet Statsforvalteren i Trøndelag tilsyn med Stjørdal kommune. De viste til både budsjettvedtaket som innebærer at lærernormen ikke blir innført på ni av 13 skoler i 2024, og dokumentasjon på sjentatte og omfattende brudd på enkeltelevers rett til spesialundervisning.

Nylig konkluderte Statsforvalteren med at kommunen bryter opplæringsloven og varslert pålegg om retting når det gjelder lærernormen. Enkeltvedtak om spesialundervisning skal ifølge kommunen være kvartett fra i høst, skriver Statsforvalteren.

**Som forventet**

Pålegget overrasker ikke kommunedirektør Tor Jakob Reitan.

- Vi varslet åpent og ærlig i budsjettprosessen for 2024 at vi ikke lykkes med å nå lærernormens krav på ni av 13 skoler, men at det dette skal være marginale brudd i en overgangsperiode. Derfor er det forventet og forståelig at Statsforvalteren kom til samme konklusjon som oss, sier Reitan.

Han begrunner bruddene med at kommunen må sørge for en bærekraftig økonomi, og at kommunestyrets budsjettvedtak for 2024 krever styring mot et planlagt underskudd på 23 millioner kroner.

- Også 2025 blir svært krevende, og det er stor sannsynlighet for et marginalt underskudd. Men vi har utsikter til plussresultat i 2026, sier Reitan.

**Spesialundervisning skal ned**

Kommunen beregnet selv at de i en overgang må ha 16,9 barn per klasse på laveste trinn, mot normen på 15, og 23 barn på de øvrige trinnene, der forskriften krever maks 20.

Det gjelder spesialunder-

**LÆRERNORMEN**

- ◆ 15 elever per lærer på 1. til 4. trinn
- ◆ 20 elever per lærer på 5. til 7. trinn
- ◆ 20 elever per lærer på 8. til 10. trinn

**Rammene er gitt**

Reitan viser til at hans oppdrag er å dritte kommunen ut fra de gitte økonomiske rammene og samtidig ivareta også funksjoner der det ikke er bemanningsnormer. Det gjelder for eksempel bosentre for eldre.

- På mange områder er det hensynet til liv og helse som setter terskelen. Når forventningene til kommunen er for høye i forhold til de økonomiske rammene, må vi gjøre noe, sier han.

- Vi forholder oss til inntektsystemets signaler om at kommunene skal bruke mindre på barn og unge fordi det blir flere



# Kuttliste på 112 millioner kroner - Ikke alle forslag er like lukrative innføre



Hvordan løser vi dette?

- Gevinstrealiseringsprogrammet «Gevinst 24/7»
- Gjennom to vedtak, i november 2023 og februar 2024, har kommunestyret bestemt at administrasjonen skal gjennomføre et effektiviserings- og gevinstrealiseringsprogram for perioden 2024-2027. Forløpet for 2024 inneholder i korte trekk at sjuvisekontroll skal flyttes opp, sjuvisekontroll skal ned, forbyggingsarbeidet skal styrkes, og kommunens ansatte skal jobbe umålt og mer effektivt.
- Hovedmål: Innen utgangen av 2027 har Levanger kommune tilpasset sitt tjenestetilbud til gjeldende økonomiske rammebetingelser

## Fortsatt gode tider for dårlig nytt

# Verden påvirker Frosta

---

- Ustabilitet i hele Europa
- Økt beredskap
- Økt trussel
- Flyktninger
- Dyrtid
- Høyt rentenivå



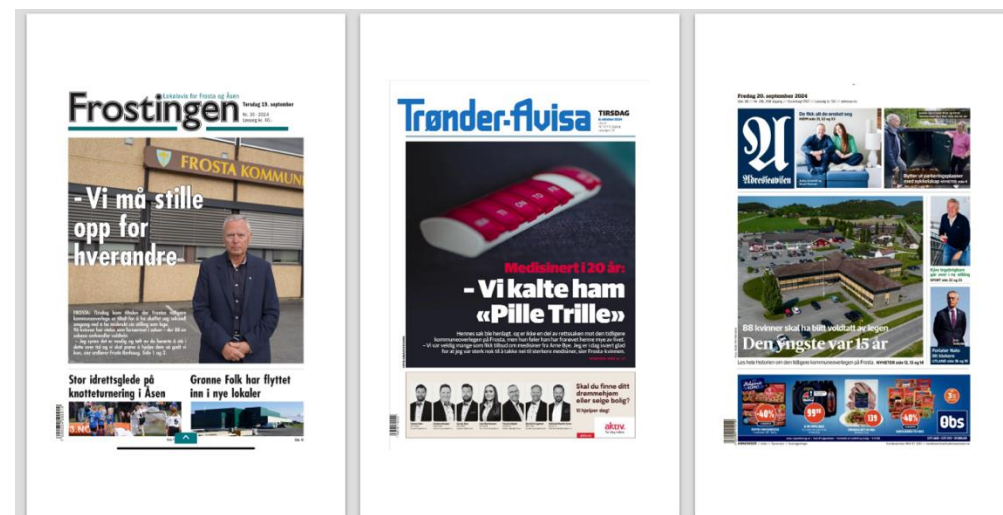
## Også vi noen har utfordringer

- Regnskap pr september....
- Økte kostnader pleie og omsorg
- Økte kostnader legetjeneste
- Redusert skatteinngang



# Arne Bye – saken

- Krise over lang tid
- Svært mange utsatte og pårørende
- Ansvar for førstelinje-hjelp
- Legekontoret
- Ansatte og ledere
- Hele samfunnet berørt
- Endelig rettssak





**Vi skulle ha snakket med jenta. Det er bare å legge seg langflat for vi ikke gjorde det**

## Slik vil Helsetilsynet forhindre en ny «Frosta-sak»



TAR GREP: Direktør Sjur Lehmann i Statens Helsetilsyn kommer med tiltak og anbefalinger som følge av legesaken på Frosta, som skal opp for retten 5. november. Foto: Johan Arnt Nesgård

## Meiner Frosta-legen kunne vore stoppa 16 år tidlegare

Tidlegare fagsjef i Statens helsetilsyn meiner Arne Bye kunne og burde ha b stoppa allereie i 2006.



et i Frosta:

**Blir du fôret med et fra du er 16 år mer du tilbake**

av pas... Vi

## Arne Bye – saken

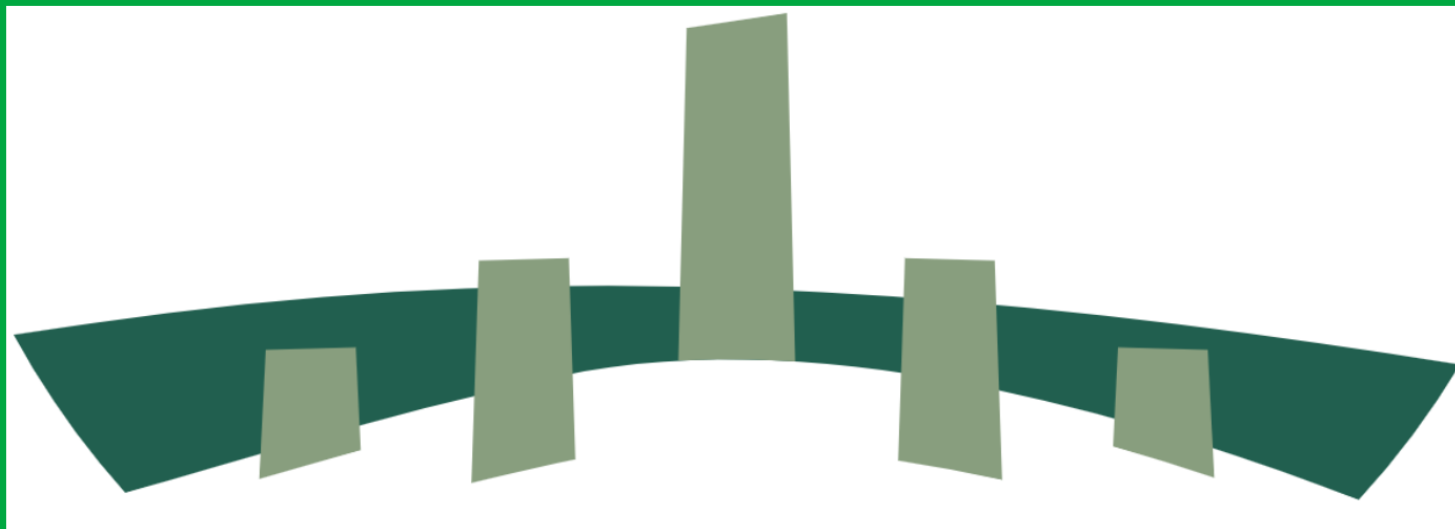
- Stor økonomisk kostnad for kommunen
- Søkt om krisehjelp
- Bistand fra- og samarbeid med mange aktører

– Det er derfor jeg innledet med at vi i tilsynsmyndigheten ikke greier dette alene, sier Kverkild, som gir ros til hvordan Frosta kommune har håndtert saken på vegne av seg selv og innbyggerne.

– Kommunen har stått i det, men også spurt om hjelp. De har vært tydelige på egne mangler, men også tydelige på hva andre etater mangler.

*Sitat fra tidligere fylkeslege i Nord-Trøndelag*

# Frosteprosjektet: Best sammen!





# Mye som går bra....

- Frostatingsprosjektet
- Jubileum
- Et sterkt næringsliv
- Mange lag- og foreninger
- Kontroll på driften



Flere bilder på [frostingen.no](http://frostingen.no)

Storingsgruppa holdte flere innslag i løpet av jubileumsmarkeringa. Magnus Lagabøte, i Gabriel Fløgstadts utklipp, dukket opp med kongefamiljen på Frostatinget - 750 år etter at Landloven ble lovtar nettopp her. Fra venstre: Benedikte Træff, Staur, Kristine Nærshoug, Uffe Våhl, Aksel Brøtveit Ulfvik, Gabriel Fløgstad, Inelma Dorothea Bekkebo-Jensen og Emilie Jakobsen. Foto: Lise Jærstad

## Magnus tilbake på Frostatinget - 750 år etter

Med teater, taler og musikk ble Landloven høytidelig feiret på Tinghaugen.

Sighild Hagenip  
sighild@frostingen.no

### FROSTA

Der gikk et historisk søn gjennom bløtstrøerne på Tinghaugen mandag. For nøyaktig 750 år etter at Magnus Lagabøte besøkte Frostatinget sist, sørget storingsgruppa for å illustrere hvordan det kanskje kunne ha vært på Frosta - den 24. juni i 1274. Og for å sette tidslinjen og Frostatinget i historisk kontekst, åpnet markeringen med næringslivet og Lagsbønderne med stor og datter Turid og Magnhild Grøtting Husmoen. Ordførere Frode Rønnehaug snakket gjester fra Stortinget, ordførere, biskop, fylkeskommune, museer og medlemmer av publikum velkommen til Frosta. Det var her det vi i dag kjenner som demokratiet og folkestyret startet. Her ble Frostatinget holdt, antakelig så tidlig som i år 600, begynte han. Og

forstinget: - I dag, den 24. juni 2024, er det 750 år siden Magnus Lagabøtes landslov ble lovtar på Frostatinget - som det siste av tingene i Norge. Fra 24. juni i 1274 ble Landloven herle Norges lov, og den gjaldt i nesten 400 år, påpekte ordføreren og minste som startet historien fra den franske filosofen Simone Weil: «Hvis man ikke kjenner fortiden, forvirrer man ikke nåtiden, og epner seg ikke til å forme framtiden.» Disse ordene er viktige å huske når vi snakker om vår historiske arv. Om Frostatinget, Frostatingloven og Magnus Lagabøtes landslov; om folkestyre og om demokrati. Og som professor Jørn Øynebakk Sunde påpekte til senere, landes Landloven til en stor rettferdig sakshand. Nå ble det slutt på bevrættene, de fjerne og elendige skulle tas vare på i si heimbygd, og kristne ble myndige og fikk rett til å ta smøt arv. Både kor og korp hadde flere flotte innslag, og mange kom og lytterne Lagsbønderne, sangsterkeret. Landlovfaktare - begge komponert til jubileet av Jan Inge Moksnes. Det var Stortingets første visepresident, Svein

Harberg, som sto for den offisielle åpningen av jubileumsdagen. - Det er en ære og en glede å være her på historisk grunn i dag og få være med på å feire en av de store milepæler i vårt lands historie sammen med dere, sa Harberg. Harberg påpekte at Landloven var en viktig del i byggingen av Norge. Det ble et steg på veien mot å skape et mer organisert og rettferdig samfunn og rettssystem - det loven var til for alle i hele landet. Å lære loven og se på kulturen som dens betydning bidrar til å lære arven videre, menne han, og takket samtidig alle som har engasjert seg for å gjøre jubileet mulig. - Det er viktig å huske hvor vi kommer fra, hva som har formet oss, og dermed skapt det samfunnet vi er i dag. Derfor er det viktig å markere slike milepæler, ikke bare for å minnes historien som er spennende nok i seg selv, men også for å reflektere over de verdiene vi legger til grunn - og som vi må kjempe for hver eneste dag, sa Harberg. Etter taler og underholdning var det tid for å feire videre i området ved Tinghaugen. Og ikke minst -

motes og snakke i lag - som på det gamle Tinget. I tillegg sørget Sanitetskomiteen og Slette Glad for matservering. Bygdemuseet var åpnet med utstilling - blant annet om Landloven, og i Åkerkanten kunne gjestene lakte på vektene fra middelalderen. - Denne var startsetet. Det er et historisk søn over det, sa Ola Viken før han gikk for å ta seg en matbit. Vibeke Ydosi og Torgfin Kvammen syntes også jubileumsdagene var fin. - Jeg fikk minner fra da 4H hadde historiske tabell den gangen kong Harald og dronning Sonja besøkte Frosta sist gang. Da var jeg med sjof, og det er artig å se at det er nye utstillinger, sa Torgfin. Vibeke legger til: - Og så var det veldig interessant å høre på Jørn Øynebakk Sunde, han kunne seg helt på i hele dag. Jeg tror det er viktig å kjenne det historiske også.



Rundt 500 mennesker ble sett i den rette stemningen med Magnhild og Turid Grøtting Husmoens nevelure. Foto: Sighild Hagenip



I dag - og i hele år - feier vi et stort, spennende og viktig jubileum; det er 750 år siden innføringen av kong Magnus den fjerdes landlov, sa Svein Harberg fra talerstolen. Foto: Lise Jærstad



Erlend Østba Juberg dirigerte korpsat med åstedig hånd gjennom «Den norske loven, lovtare og xDi gamle søgner». Foto: Sighild Hagenip



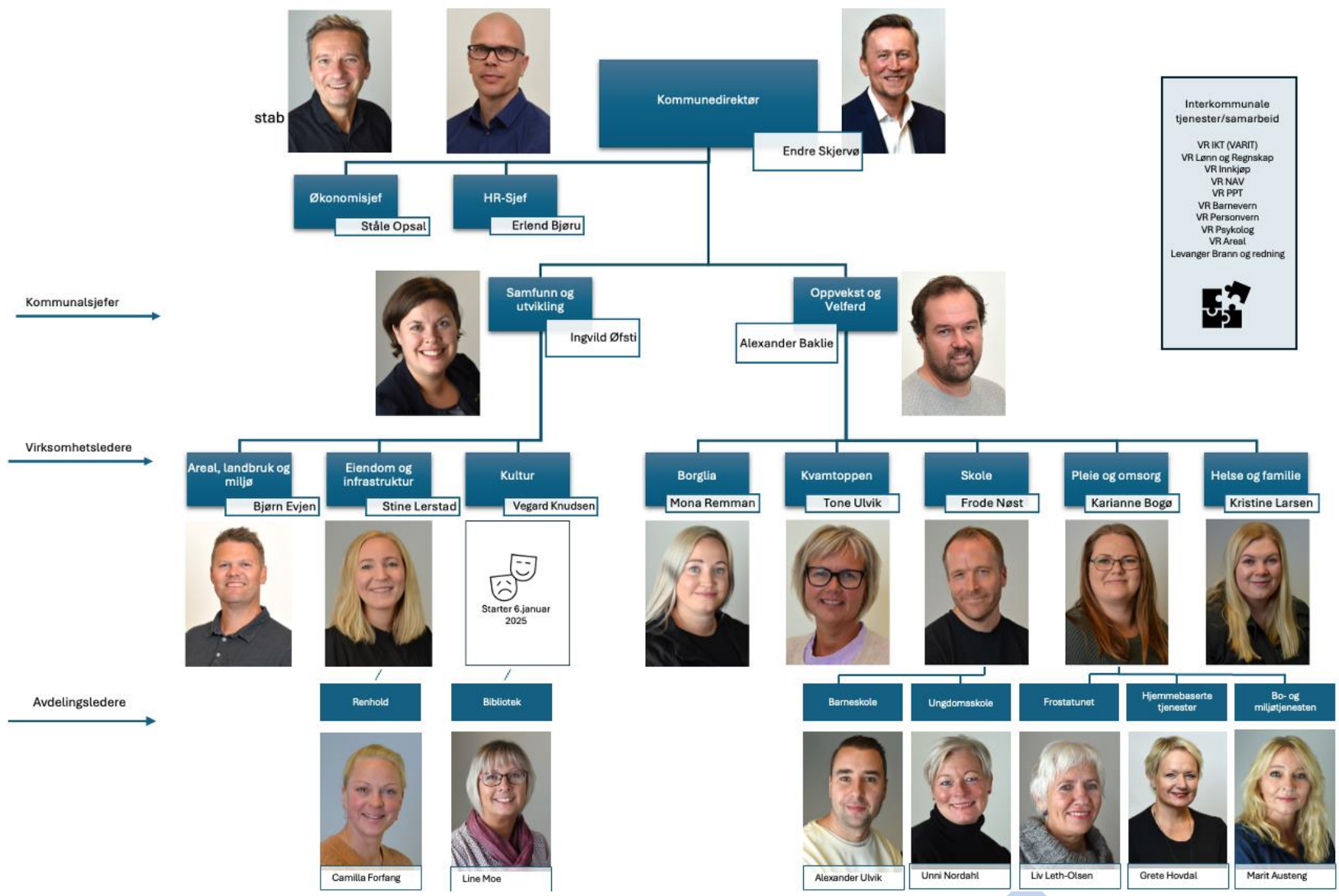
De prominente gjestene og publikum fikk servert konong og underholdning rett i fongen på Tinghaugen.







Ansatte – vår  
viktigste ressurs!



Interkommunale tjenester/samarbeid

- VR IKT (VARIT)
- VR Lønn og Regnskap
- VR Innkjøp
- VR NAV
- VR PPT
- VR Barnevern
- VR Personvern
- VR Psykolog
- VR Areal
- Levanger Brann og redning



# Kommune- barometeret

**ENDELIG UTGAVE** | Oppdatert 14. august 2024

**5036 Frosta**

131. plass | 50 Trøndelag

Endelig resultat på årets  
kommunebarometer 2024

Vi havner i øverste del av tabellen,  
men langt unna de beste  
kommunene. Plass nr. 131 er bedre  
enn fryktet, men langt dårligere enn  
i fjor og dårligere enn vi håpet på.

Kommunebarometeret er en  
sammenligning av landets  
kommuner basert på 157 nøkkeltall  
innen 12 sektorer.





# Eiendomsskatt og gebyrer

Gebyrene skal dekke kostnadene til tjenestene som utøves

- Fortsatt litt igjen på ryddingen
- Økning i de fleste gebyrer

## Eiendomsskatten

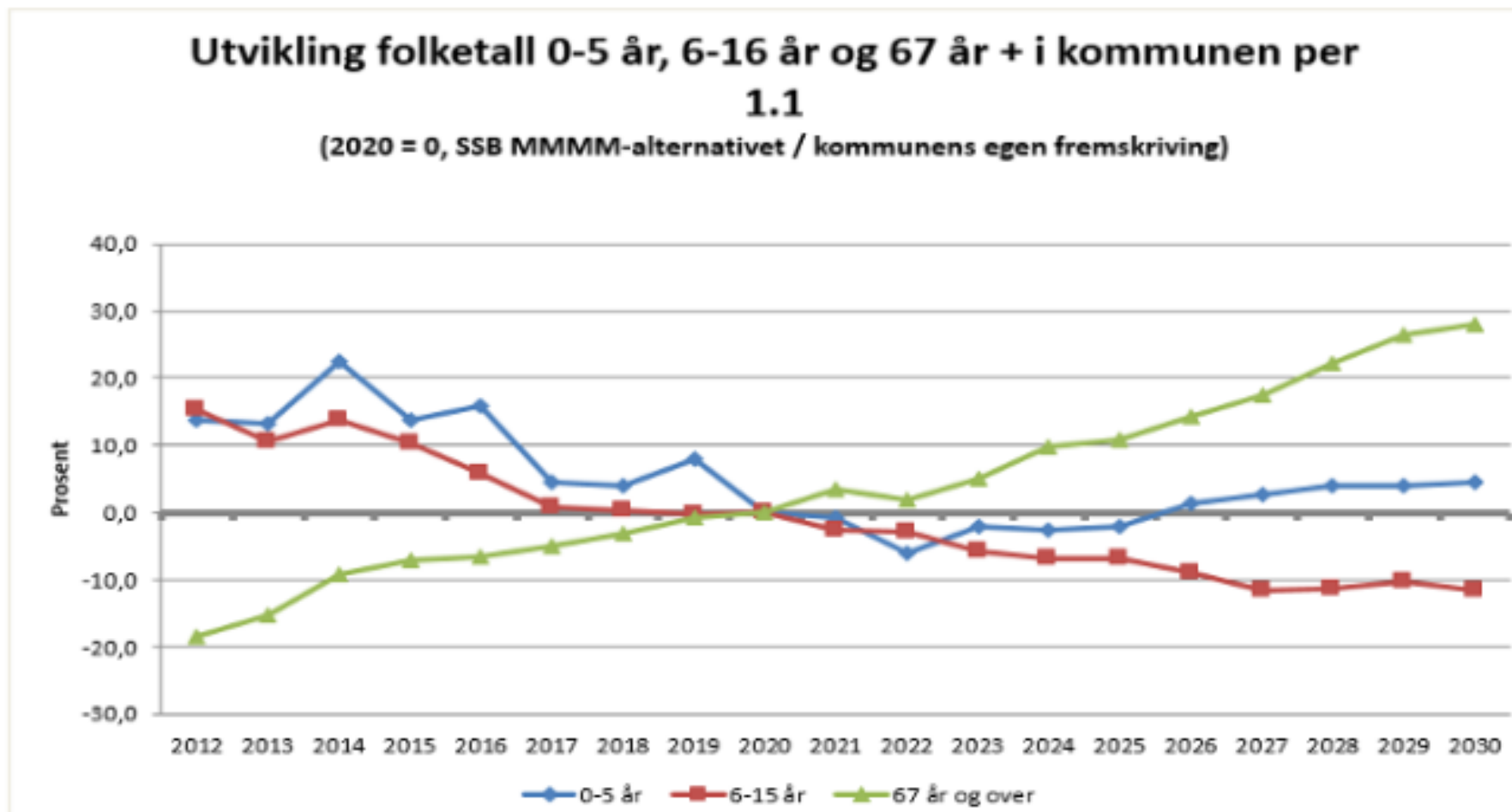
- Økes fra 3 til 4 promille. Utgjør 2,7 mill. kr.





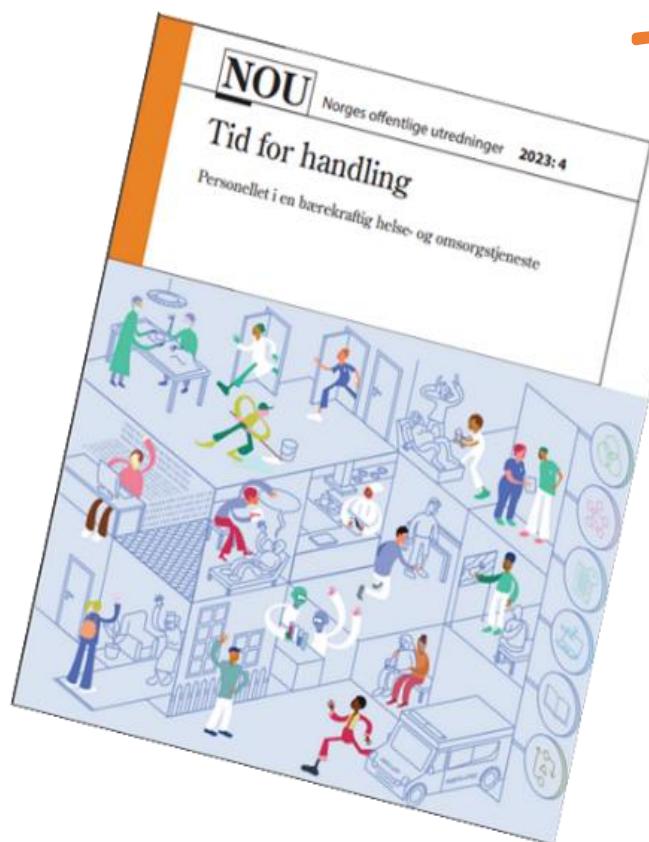


# Andre forhold





# Vi må forberede oss





# Nytt kommune og helsehus – byggestart i mai 2025





# Ledelse og stab

- Ingen store endringer
- Lederutvikling
- IKT



## Økonomiske tiltak for ledelse og stab i perioden

Tiltak, investering	2025	2026	2027	2028
Egenkapitalinnskudd KLP 2025 - 2028	750 000	775 000	775 000	775 000
Investeringer IKT- Værnesregionen	268 000	268 000	268 000	268 000
Sum Investering	1 018 000	1 043 000	1 043 000	1 043 000

4 147 000

# Oppvekst og velferd - satsning

- Styrker ressursen innen kreft/palliasjon med 20 %
- Styrker ressurs innen integrering, da vi ser en økning av antallet bosatte, med 60 % stilling.
- Styrker ressursen på kontoret med 40 % sykepleier, da det er en ekstra legehjæmel
- Vi styrker hukommelsesteamet fra 2026, da demografiframskrivningen viser en økning av antallet demente i årene fremover.
- Skifter ut nettbrett og mobiler som en del av den velferdsteknologiske utviklingen
- Kartlegger behovet for avlastningstjenester for barn og unge, for å kunne gi gode tilpassede tjenester

## Oppsummert tiltak i etaten

Oppvekst og Velferd, utgifter	2025	2026	2027	2028
Koordinator innen kreft/palliasjon	100 000	220 000	220 000	220 000
Integrering – økning 60 % stilling	429 000	429 000	429 000	429 000
Utskifting nettbrett/mobiler pleie og omsorg	50 000	50 000	50 000	50 000
Legekantoret – økning 40 % sykepleierstilling	338 000	338 000	338 000	338 000
Styrking demensteamet		420 000	420 000	420 000
Kartlegging/utredning av behov for avlastningstjenester for barn og ungdom	200 000			
<b>Sum utgifter</b>	<b>1 117 000</b>	<b>1 457 000</b>	<b>1 457 000</b>	<b>1 457 000</b>

**5 488 000**

# Oppvekst og velferd

## - økt inntekt/innsparing

- Øker bosetting av nye flyktninger
- Nedtrekk på Frosta skole til lærernorm
- Selger ledige rom på Frostatunet til nabokommuner
- Vurderer hjemmel for tjenesteyting – riktig hjemmel, riktig behov, riktig tiltak.
- Reduserer barnehageopptak fra løpende til 2 i året
- Reduserer årsverk som resultat av elektronisk medisineringsstøtte (velferdsteknologi)

Oppvekst og Velferd, inntekter	2025	2026	2027	2028
Bosetting av 20 nye flyktninger hvert år (netto inntekt – økt tilskudd minus økt intro stønad)	-3 019 000	-5 237 000	-3 735 000	-2 976 000
Frosta skole – tilpasning til lærernorm	-1 500 000	-3 600 000	-3 600 000	-3 600 000
Salg av korttids/rehabiliteringsplasser til nabokommuner	-3 000 000	-3 000 000	-3 000 000	-3 000 000
Vurdering av hjemmel for tjenesteyting			-3 000 000	-3 000 000
2 barnehageopptak i året	-330 000	-330 000	-330 000	-330 000
Velferd, reduksjon sykepleierårsverk elektronisk medisineringsstøtte	-250 000	-500 000	-500 000	-500 000
<b>Sum inntekter</b>	<b>-8 099 000</b>	<b>-12 667 000</b>	<b>-14 165 000</b>	<b>-13 406 000</b>

**Effektivisering**  
**15 370 000**  
**Økte inntekter**  
**32 967 000**

# Oppvekst og velferd - investering

- Oppgraderer inventar og utstyr på storkjøkkenet i 25
- Oppgraderer minibussen på Frostatunet og elbiler i hjemmesykepleien i 26 og 27

Investeringer	2025	2026	2027	2028
Oppgradere utstyr kjøkken sykehjemmet	1 000 000			
Elbil hjemmesykepleien minibuss (2026), bil (2027)	0	700 000	600 000	
<b>Sum</b>				

**1 300 000**

# Samfunn og utvikling

- kommunale bygg /eiendommer

- Nødvendig vedlikehold av bygg og teknisk infrastruktur
- Oppgradering av bygningsdeler og teknologi i bygg
- Arealkartlegginger – fremtidig behov
- Tiltak med bakgrunn i vedtak for barn med spesielle behov
- Tiltak for å redusere energiforbruk

## Driftstiltak Kommunale bygg – knyttet til vedlikeholdsplan bygg

		2025	2026	2027	2028
D1	Arealkartlegging – Frosta skole	200 000			
D2	Arealkartlegging – Frostatunet	100 000			
D3	Arealkartlegging - Nertunet	180 000			
D4	Arealkartlegging - Elvarheim	50 000			
D5	Utskiftning av 2G-sendere – flere bygg	40 000			
D6	Utskiftning til LED-lyd -Frostatunet		100 000	100 000	
D7	Utskiftning til LED-lys –Frosta skole		150 000	150 000	
D8	Renovering av stellerom 1- 2 år – Borglia barnehage		300 000		
D9	Reasfaltering - Frosta skole				
D10	Remontering av mur i skolegården – Frosta skole	250 000			
D11	Oppgradering av trykdeboliger på Skaret	130 000			
D12	Renovering bad og overflate - Bergtunvegen 6-8				
D13	Utskiftning av terrassedører - Borglia barnehage				
D14	Overflatebehandling på eksisterende bygg – Flere bygg				
D15	Vedlikehold av bygg				
D16	Renovering bad og				
D17	Utskiftning dør og				
D18	Utbedring etter ha				
D19	Rens av ventilasjo				
D20	Reparasjon av ma				
D21	Utbygging av fasad				

12 530 000

## Investeringstiltak Kommunale bygg – knyttet til vedlikeholdsplan bygg

		2025	2026	2027	2028
In1	Oppgradering av ventilasjonsanlegg – Frosta skole	1 350 000			
In2	Ny varmpumpe – Frosta skole	2 000 000			
In3	Utbedring av bad base 3-4 – Borglia barnehage	600 000			
In4	Renovering av garderober og dagslysinnslipp – Borglia barnehage	700 000			
In5	Oppgradere ventilasjonsanlegg med kjøleaggregat - Borglia barnehage		280 000		
In6	Renovering - Nertunet	800 000	800 000		
In7	Nytt gjerde – Kvamtoppen barnehage		250 000		
In8	Varmpumpe - Frostatunet		2 000 000		



# Samfunn og utvikling

## - vei, park og anlegg

- Tiltak på restanselisten fra tidligere år
- Skiltplaner og matrikkelføring kommunale veier
  - lovpålagt oppgave som ikke er ivaretatt i Frosta kommune tidligere

### Driftstiltak vei, park og anlegg

		2025	2026	2027	2028
D1	Utbedring Kv. 138 ved / støttemur Breivikvegen.		250 000		
D2	Brubakken boligfelt - Reasfaltering av veier – resterende veier	150 000			
D3	Økt driftsramme sommervedlikehold	100 000	100 000	100 000	100 000
D4	Lekeplasskontroll	27 000	27 000	27 000	27 000
D5	Skiltplaner kommunale veier	150 000			
D6	Ny skilting – kommunale veier	50 000	50 000	50 000	
D7	Matrikkelføring av kommunale veger		100 000	100 000	
D8	Kartlegging av tilstanden på kommunale veger		100 000		
D9	Utbedring hærverk parken		100 000		

1 828 000

### Investeringsiltak Eiendom og Infrastruktur – vei, park og anlegg

		2025	2026	2027	2028
In1	Asfaltering Vargåsen	300 000			
In2	Ny Overvannshåndtering - Vargåsen	100 000			
In3	Fjernstyrt plenklipper	370 000			
In4	Skaret – infrastruktur	0			

# Samfunn og utvikling

## - avløp

- Betydelig vedlikeholdsetterslep på avløp
- Betydelig behov for kartlegging og planlegging av fremtidige utbygginger
- Prioriteringer er gjort med bakgrunn itidligere definerte prosjekt, ny kunnskap, vanddirektivet og kommende renskrav
- Det må forventes betydelige investeringer i avløp fremover basert på nye renskrav
- Avløp finansieres gjennom avløpsgebyret

### Driftstiltak Avløp

		2025	2026	2027	2028
D1	Kartlegging av kommunalt avløpsnett	50 000	50 000	50 000	
D2	Driftsramme avløp	320 000	320 000	320 000	320 000
D3	ROS for avløpsvirksomheten	50 000			

18 330 000

### Investeringstiltak Avløp - Revidering av hovedplan avløp og vannledningsnett

		2025	2026	2027	2028
in1	Utvidelse av kapasitet på slamavskiller - Manneset	250 000	3 000 000		
in2	Avskjærende ledning mot Manneset	200 000	1 000 000		
in3	Utbedre/oppgradere kommunale avløpstraseer	500 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
in4	Helligrenda – utbygging av kommunalt avløp		3 000 000		
in5	Økt kapasitet på prosessvannledning på Vikaleiret	1 000 000			
in6	Utbedring av avløp til Elverhaug avløpssone	200 000	800 000		
in7	Videreføring av trasé 1 på Mostad-anlegget			1 500 000	
in8	Vurdere om, og eventuelt i hvilke tilfeller, det er aktuelt å ta over private fellesledninger	100 000	200 000		
in9	Vurdere kapasiteten til anlegget i Småland		300 000	1 000 000	
in10	Separering/ renovering av kummer	200 000	200 000	200 000	200 000

# Samfunn og utvikling

## - Brann, redning og feiing

- Det anbefales investering i tankbil, basert på bekymring om tilstrekkelig sløkkevannskapasitet i deler av kommunen.
- Budsjett er tilpasset dagens drift og antall utrykninger I 2024
- Ca 50 % av utrykningene er helse relatert, noe som påvirker kostanden for brann og redningstjenesten.
- Ny feiebil i 2027

### Driftstiltak brann og redning

		2025	2026	2027	2028
D1	Økt ramme overtid - utrykning	200 000	200 000	200 000	200 000

### Investering brann og redning

		2025	2026	2027	2028
In1	Tankbil	2 000 000			

### Driftstiltak feiing og tilsyn (Selvkost)

		2025	2026	2027	2028
D1	HMS - tiltak	100 000			

### Investeringstiltak feiing og tilsyn (Selvkost)

		2025	2026	2027	2028
In1	Utskifting feiebil			750 000	

3 650 000



# Fortsett behov for effektivisering og omstilling

Tilpasse drift til økonomisk ramme

Tilpasning til lærenorm

Elektronisk medisineringsystem

Ta i bruk ny teknologi

Tenke og handle smartere i hverdagen

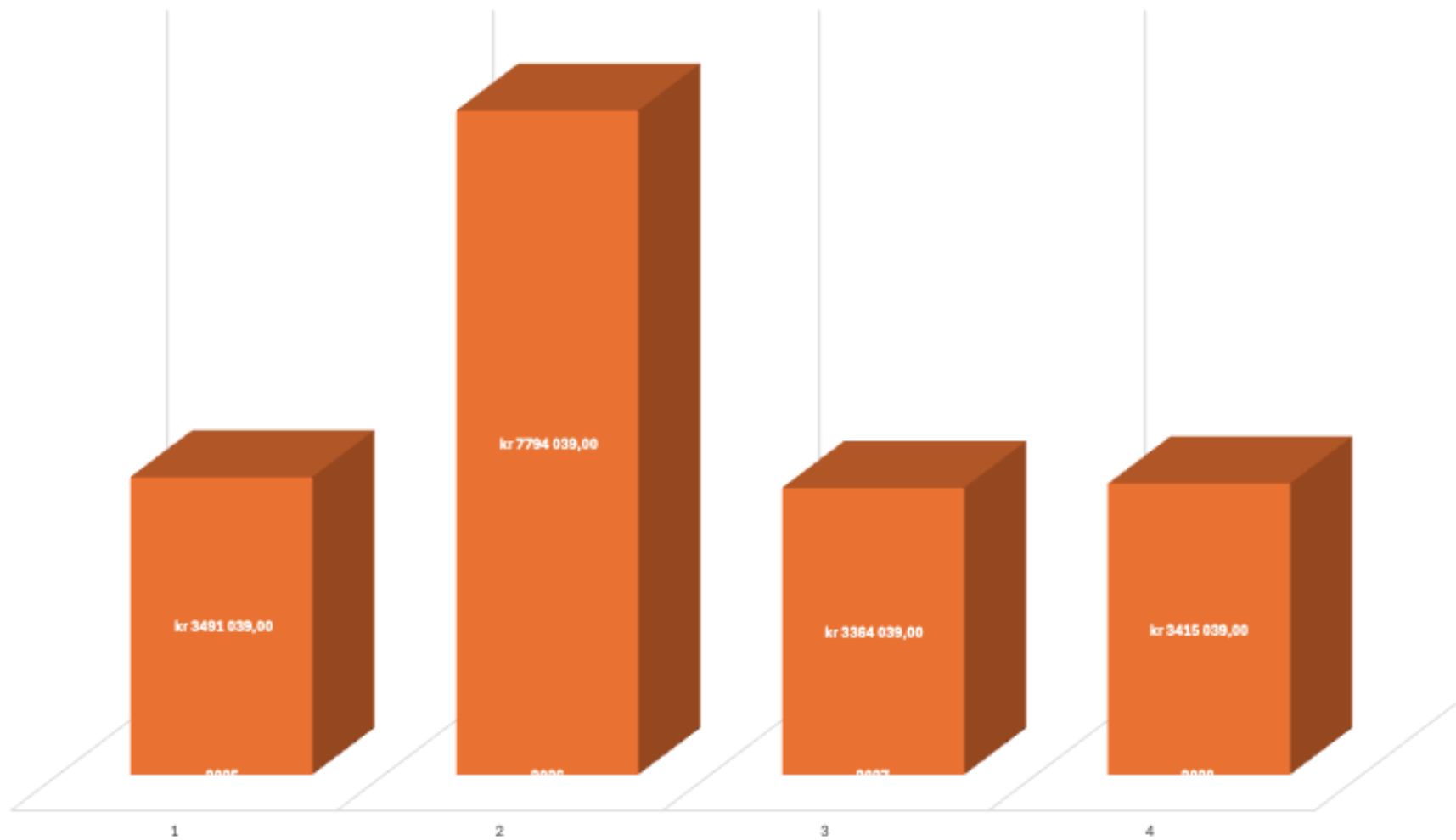
Bedre ledelse og organisering

Bedre koordinering



## Rom for mange nye tiltak

- Fortsatt styrking av disposisjonsfondet
- Nytt kommune- og helsehus
- Satsning på Tinghaugen og Frostatingshistorien
- Fortsatt utvikling av tjenestene – til beste for innbyggerne





## *Oppsummert*

Vi må tilpasse oss den økonomiske virkeligheten, og vi må tilpasse oss endringene i demografien.

Vi har handlingsrom til å prioritere i årene som kommer.

Sammen klarer vi det meste!

